

工业应用中的运营效率与质量

概况

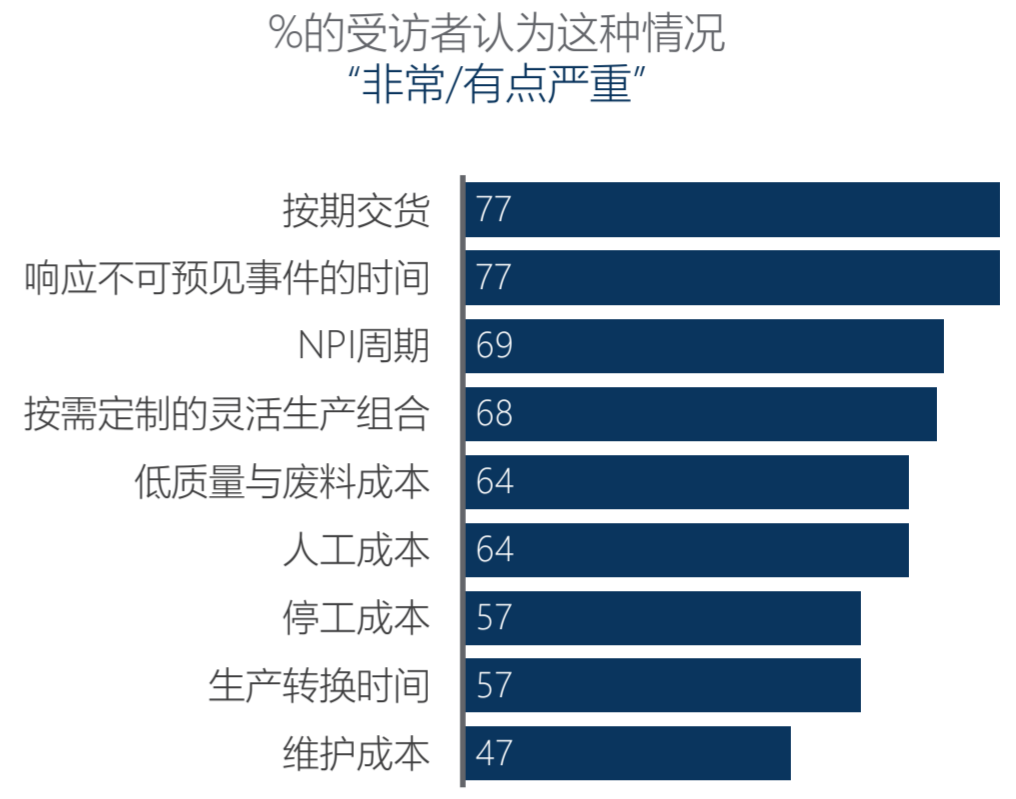
来自生产方面的高要求迫使自动化产品供应商不仅要始终保持卓越的产品品质，还要最大化产品正常运行时间。

如何处理运营问题 以最大化效率和竞争力

工艺流程效率不佳和运营的铺张浪费都会压缩利润

- 临时变通方案
- 返工
- 低效转换程序

某些专家认为，“隐蔽工厂”损失高达公司全部盈利的40%之多



来源：SCM WORLD调查，2015年5月

最佳运营效率的优势



引用自：MCKINSEY & COMPANY

最佳实践

借助关键绩效指标 (KPI) 将操作者与组织目标联系起来

专家们认为，从被动型企业文化转型为主动型虽然是一种挑战，但确实可行。在运营中监测并奖励符合精益目标的操作行为能简化并加快转型。



计件和废品率
很多公司会将单个员工和每个班次的产出进行比较，以激发员工之间的良性竞争。

节拍时间
节拍时间是指完成一项任务所需的时间或指定操作的周期。

目标
显示输出、产率、节拍时间和质量的目标价值。此KPI有助于激励员工达成指定的绩效目标。

停工时间
无论是故障还是转换原因，停工时间都是必须跟踪的重要KPI之一。

整体设备效率(OEE)
OEE指标 = 可用性绩效质量百分比度。数字越高表示运营效率越高。

LINE DOWN ! MAINTENANCE
00:23:12

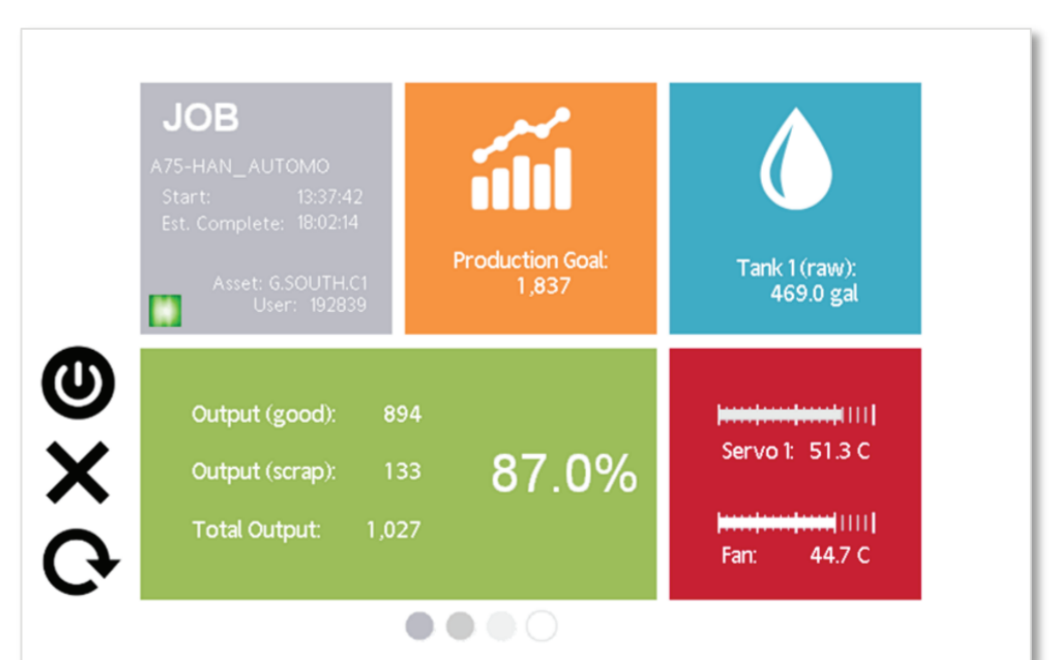
Cell 1	Cell 2	Cell 3	Cell 4
852	46	801	4527
Need Parts	OK	OK	Complete
Cell 5	Cell 6	Cell 7	Cell 8
757	5586	4489	75
OK	OK	Technician	OK

降低部署和持有总成本

深入了解设备在何时、何地、以何种方式做什么，同时通过点选式的简单操作减少开发时间

配备红狮控制Crimson 3.x的产品能以虚拟形式采集不同来源的数据

同步协议转换可将数据传送到所有无外部协议转换器的设备，有助于简化网络



利用行业信息的价值



改善绩效并提升生产力